



Grupo A: Limitaciones Sistémicas

Conclusiones y Recomendaciones

- El diagnóstico **debe responder a la necesidad de diseño de la estrategia, con los recursos disponibles y en un tiempo prudente** en coherencia con la duración de la intervención. Es necesario **equilibrar** entre la necesidad de analizar y diagnosticar y la de implementar acciones para facilitar el cambio sistémico.
- La fase de investigación y análisis debe ser **participativa y con los actores clave del sistema de mercado**.¹ En esta fase es necesario **mapear actores permanentes y pertinentes** con los cuales se trabajará posteriormente.
- Es necesario **identificar actores para cada una de las limitaciones sistémicas identificadas**. No todos los actores están concernidos ni tienen iguales roles que desempeñar en diversas limitaciones sistémicas.
- Se requiere un **análisis a profundidad de la cadena** y del negocio central (por ejemplo, de su rentabilidad, tamaño actual, y demanda de mercado), **antes de pasar al diagnóstico de sus sistemas y subsistemas**.
- Existe siempre la **tendencia de trabajar con el primer eslabón de la cadena**. Sin embargo, en el marco del enfoque sistémico es importante tener presente que las intervenciones podrían requerirse en otros eslabones, considerando las **oportunidades de negocio y las capacidades e incentivos de los diversos actores** que forman parte de la cadena. También es importante concentrarse no sólo en los productos, sino **también en la provisión de servicios, teniendo en cuenta el potencial de crecimiento** de los sectores y subsectores.
- Las **políticas públicas y las normativas** deben considerarse como en **marco referencial para el desarrollo de mercados**. El contexto en que se encuentra inmerso un determinado proyecto determina si este marco favorecerá las intervenciones sistémicas, o si por el contrario las limitará.
- Es necesario **analizar si existen otros proyectos de cooperación realizando acciones similares para armonizar esfuerzos y no duplicarlos**. De igual manera, se requiere tomar en cuenta el **rol protagónico que está teniendo el Estado en algunos países y los recursos que están siendo invertidos** de acuerdo a los sectores prioritarios para el país.
- Es **más fácil** promover la participación de los actores en esta fase **si éstos se encuentran organizados**.
- El **proceso diagnóstico debe continuar también durante la implementación**.
- El **tema de género debe ser considerado** explícitamente en el análisis y diagnóstico (no transversal).

Retos

- Continúa siendo un reto la **priorización entre diferentes limitaciones sistémicas identificadas**, incluyendo los criterios para priorización y tomando en cuenta la **temporalidad** de los proyectos. **Se requiere documentar experiencias y herramientas** que han sido utilizadas para definir y aplicar criterios para priorización y **contar con pautas metodológicas e instrumentos**.

¹ La población meta debe considerarse “dueña de su problemática y de su respectiva solución”.