

MESA 2

Grupo A. Limitaciones sistémicas

Limitaciones sistémicas	PYMERURAL NICARAGUA		PROAGRO BOLIVIA		SOLUCIONES PRÁCTICAS PERÚ	
	¿Qué funcionó y por qué?	¿Qué no funcionó y por qué?	¿Qué funcionó y por qué?	¿Qué no funcionó y por qué?	¿Qué funcionó y por qué?	¿Qué no funcionó y por qué?
<p>Análisis de contexto: problemática integral, temporalidad del análisis (línea base)</p> <p>¿Tiene el proyecto comprensión clara de los grupos meta y de los actores del sistema?</p> <p>¿Qué criterios para la selección del sector se utilizaron?</p> <p>¿El diagnóstico ha identificado las causas subyacentes analizando los sistemas interconectados: (lentes de género y generacional, interculturalidad, identificación de oportunidades y criterios de</p>	<p>- Hubo línea de base pero no percibimos el contexto específico para papa</p> <p>- Sí fue claro: funcionarios públicos y PYMES rurales</p> <p>- Sí se dedujo por qué importaciones de papa afectan al productor nacional</p> <p>- Causas subyacentes. No hubo servicios de: asistencia técnica a mypes; capacitación de productores de semilla; interacción de actores ausentes al inicio.</p> <p>- Interesante manera de priorizar limitaciones por análisis estadístico</p> <p>- Distinguir diferentes niveles de lo local hasta lo</p>		<p>- Buen análisis del contexto, actores, causas y oportunidades de mercado</p> <p>- Es un proyecto de segundo piso y está bien dirigido a crear capacidades del sector público</p> <p>- Han identificado la oportunidad económica del durazno y el potencial de desarrollo (indicadores)</p> <p>- Tienen claras cinco limitaciones del sistema: riego, AT, coordinación de actores, costo del crédito, innovación y factores externos como el contrabando</p>		<p>- Claro análisis e cadena y sus potencialidades</p> <p>- No había mesa de diálogo. Autoridades tienen poca participación, no políticas, entidades clave con poca participación, no organización (hay 60 organizaciones), ausencia de técnicos (hay 60). Se tiene hoy modelo de negocios.</p> <p>- Eslabones de cadena, familias alpaqueras, líderes, autoridades, capacitadores.</p> <p>Lógica de cambio y mapa de mercado.</p> <p>. Vulnerabilidad de grupos</p> <p>- Oportunidad de mejora económica (calidad de la fibra).</p>	

priorización?	nacional.					
---------------	-----------	--	--	--	--	--

Grupo B. Cambio sistémico

Cambio sistémico	PYMERURAL		PROAGRO BOLIVIA		SOLUCIONES PRÁCTICAS PERÚ	
	¿Qué funcionó y por qué?	¿Qué no funcionó y por qué?	¿Qué funcionó y por qué?	¿Qué no funcionó y por qué?	¿Qué funcionó y por qué?	¿Qué no funcionó y por qué?
<p>¿Cuál es la visión para el funcionamiento el sistema interconectado/subsistema? ¿Cuál es el modelo de negocio (disparador de mercado/respuesta de mercado)? Es viable la visión que se pretende para el sistema interconectado en las condiciones del proyecto (tiempo, presupuesto, escala)?</p> <p>¿Qué tan probable es que la visión para el sistema interconectado va a producir los beneficios esperados para el grupo meta?</p> <p>¿Es un modelo de negocio sostenible?; ¿En que se basa la sostenibilidad (subsidios inteligentes, empoderamiento, beneficios económicos, mercados asegurado)?</p> <p>¿Cómo se tienen en cuenta las resistencias al cambio que se propone lograr?; ¿Cómo se prevé enfrentar a estas resistencias?</p> <p>¿Cuáles son los roles de los actores involucrados?; ¿Qué</p>	<p>Cambio previsto: gestión para mejoramiento de papa a través de la disponibilidad de semillas de calidad</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cambio en el marco regulatorio funcionó bien. SENASA ahora cumple su rol de verificación de estándares de calidad. - Secretaría de Agricultura: voluntad y capacidad (dependiendo de la persona) - Comité para la gestión de la cadena de papa es funcional y agrupa a varios tipos de actores - Cambios en 	<ul style="list-style-type: none"> - En el mandato de negocio primero se olvidó el aspecto que era clave (patentes), luego se integró. - Importancia de comprender bien el sistema interconectado de semillas de calidad - Velocidad del cambio no tan rápida por procesos en la Secretaría de Agricultura y rotación de personal. 	<ul style="list-style-type: none"> - Sector público tiene voluntad y capacidad financiera por los ingresos del gas - Trabajo en normativas: cambios importantes - Diagnóstico participativo: mujeres/hombres - Es clave la incidencia en programas nacionales - Cambios sistémicos, visión compartida con el gobierno y con otros donantes 	<ul style="list-style-type: none"> - Servicios públicos están disponibles pero no necesariamente eficientes - Sector privado tiene ciertos desincentivos; enfoque de demanda, falta agilidad. - Reto de la sostenibilidad de los cambios: dependen mucho de la voluntad política: faltan espacios de reflexión sobre el rol del sector privado para asegurar sostenibilidad 	<ul style="list-style-type: none"> - AT privada local: buen modelo con vinculación del sector público - Modelo detrás del acceso a servicios financieros bien pensado (incentivos, capacidades). - Banco – cooperativa de productores 	<ul style="list-style-type: none"> - Roles para empresas en la comercialización no muy claros - AT: un modelo potencialmente nacional vs. un proyecto de sólo tres años

incentivos y capacidades tienen esos actores?	marcos regulatorios: roles para gobierno y los importadores de semilla (público y privado) - Alianza público privada para operacionalizar centro de producción de semilla. Factores de éxito: a. Estado: apropiación y recursos financieros. b. Actor privado: incentivo para comercializar la semilla.					
---	--	--	--	--	--	--

Grupo C. Rol facilitador

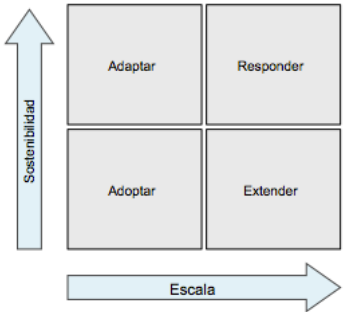
Rol facilitador Que hacen los actores y que hace el proyecto facilitador La facilitación es coherente con el diseño (genero, interculturalidad) Trabaja el equipo	PYMERURAL		PROAGRO BOLIVIA		SOLUCIONES PRÁCTICAS PERÚ	
	¿Qué funcionó y por qué?	¿Qué no funcionó y por qué?	¿Qué funcionó y por qué?	¿Qué no funcionó y por qué?	¿Qué funcionó y por qué?	¿Qué no funcionó y por qué?
	- En algunos procesos el tiempo ha sido apropiado, en general ha faltado tiempo. - Se logró articular a actores de la cadena	- Se percibe rol limitado y bastante sustitución de capacidades: "hicimos"	- Articulación (redes) - AT - Normas	-Identificación de cuellos de botella afuera del nivel gubernamental	- Formación de extensionistas campesinos para vender AT en alianza con varias entidades (públicas, universidades)	- Integrar empresas con articulación

<p>facilitador con los actores pertinentes (con potencial de escalamiento)</p> <p>Cuales son las características del equipo facilitador</p> <p>El enfoque de facilitación esta generando capacidades o sustituyéndolas</p> <p>El proyecto maneja incentivos para fortalecer el rol de los actores permanentes</p> <p>La estrategia y oferta de facilitación responde a la demanda de los actores</p> <p>La duración del proyecto es realista para lograr el cambio sistémico, existe una estrategia de salida. Quien asumirá un rol facilitador, post-</p>	<p>y hacer acuerdos.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se han generado incentivos económicos para contratar personal para diferentes actores clave. - Se han fortalecido alianzas público-privadas: Comité de Cadena 					
--	---	--	--	--	--	--

proyecto					
----------	--	--	--	--	--

Grupo D. Escalamiento

Escalamiento	PYMERURAL		PROAGRO BOLIVIA		SOLUCIONES PRÁCTICAS PERÚ	
	¿Qué funcionó y por qué?	¿Qué no funcionó y por qué?	¿Qué funcionó y por qué?	¿Qué no funcionó y por qué?	¿Qué funcionó y por qué?	¿Qué no funcionó y por qué?
<p>Usar la matriz de escalamiento para ubicar las intervenciones (adoptar, adaptar, extender, responder)</p> <p>Ya se puede observar un incremento de actores y funciones? Como se mide? Y cuales son las proyecciones de incremento.</p> <p>Que otros actores tienen interés de replicar el modelo de negocio y/o involucrarse en la dinamización del mercado (como identificar los actores relevantes para el escalamiento)</p> <p>Cuales pueden ser los incentivos y capacidad de esos actores para la replica</p> <p>Como la intervención del proyecto ha considerado cambios en el marco regulatorio favorables al escalamiento</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Hay incremento en los actores y es medido a partir de indicadores definidos por el proyecto (COSUDE no intervino) - Hay incentivos público-privados, socio-económicos y de salud pública. - Desarrollo de normativa para mercado local. - Se cuenta con una estrategia de fortalecimiento de capacidades y de GK. - Se encuentra en fase inicial de "adaptar" 	<ul style="list-style-type: none"> - Limitaciones en la producción de semilla local - Se promociona la papa de EEUU - Rentabilidad de producción de papa (EEUU - Honduras) - Vigencia de TLC con EEUU (arancel 0%) 		<ul style="list-style-type: none"> - Desafío que las buenas prácticas y lecciones se incluyan en la política pública - Diseño de un modelo de AT que cumpla los requerimientos del sistema - Desarrollar productos o innovaciones financieras para el sector frutícola 	<ul style="list-style-type: none"> - Se evidencia incremento en actores y funciones. - Contrasta línea de base con resultados finales. - Actores relevantes e interesados: Ministerio de Agricultura, INIA - La cooperativa logra pagar mejores precios por la fibra. - Disponibilidad de kamayoq formados que prestan servicios 	<ul style="list-style-type: none"> - ¿Los diferentes actores ven de igual manera los cambios?

<p>Tiene el proyecto una estrategia de comunicación para el desarrollo (GCO) que facilita el escalamiento</p> <p>Cuales son los limitantes para el escalamiento y que se esta haciendo para enfrentarlos</p> 						
--	--	--	--	--	--	--

Grupo E. Medición de resultados

Medición de resultados	PYMERURAL		PROAGRO BOLIVIA		SOLUCIONES PRÁCTICAS PERÚ	
¿Cómo se mide el cambio sistémico?	¿Qué funcionó y por qué?	¿Qué no funcionó y por qué?	¿Qué funcionó y por qué?	¿Qué no funcionó y por qué?	¿Qué funcionó y por qué?	¿Qué no funcionó y por qué?
¿Cómo se mide el impacto en el grupo	- Institucionalidad: Comité de Cadenas. Acuerdos de	- Medición de resultados directos e indirectos en		- Fase actual de efectos directos e indirectos, no	- Medición de indicadores asociados a los	- La no evaluación periódica impide la retroalimentación y

<p>meta?</p> <p>¿Cómo usan la cadena de resultados para aprender y mejorar la estrategia del proyecto?</p> <p>¿Cómo se miden desplazamientos(cuando se hace oportunidad de negocio en un grupo y se quita a otro grupo)?</p> <p>¿Cómo se miden efectos indirectos, lo han previsto?</p> <p>¿Cómo se miden efectos en otra población?</p> <p>¿Fijo el proyecto una línea de base?</p> <p>¿Tienen prevista una medición cualitativa?</p> <p>¿Cómo se mide escala?</p> <p>¿Cómo se mide alcance (cobertura)?</p> <p>¿Cómo medimos atribución?</p> <p>¿Qué resultados se visualizan en el cambio propuesto, marco lógico, indicadores o teoría de cambio?</p> <p>¿Cómo los actores se involucran en el diseño, implementación y medición del sistema de monitoreo y evaluación?</p>	<p>competitividad.</p> <ul style="list-style-type: none"> - LB establecida para la cadena . Disminución del desplazamiento (% de ventas). - Flexibilidad / adaptación en la cadena de resultados. - Regulación de la calidad de la semilla. - Gestión estratégica (CC) - Colaboración y acuerdos. 	<p>general (cada cadena tiene sus particularidades).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Estabilidad en la obtención de datos e información de la producción (cambios en la dedicación a cultivos). - Desplazamiento: ONG y actores se identifican como competidores. Exclusión en el acceso a oportunidades. - Verificación del cumplimiento de las normas de calidad. - Medición del ingreso neto adicional (grupo meta indirecto). 		<p>desplazamiento, ni escala, ni monitoreo y evaluación.</p> <ul style="list-style-type: none"> - No se ha definido una línea de base para arrancar la medición de resultados - Evaluación de la calidad y el cumplimiento de los roles definidos para los actores identificados 	<p>puntos críticos encontrados.</p> <p>Impacto grupo meta.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Evaluación expost favorece la obtención de lecciones aprendidas - Compromiso del gobierno para darle continuidad a la medición de resultados. - Línea de base bien detallada. - Efectos indirectos en ... de la mujer previstos inicialmente. 	<p>ajuste de las intervenciones.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Monitoreo de los resultados con el conjunto de actores (no sistema de monitoreo)
---	---	---	--	--	---	---

<p>¿Se ajusta el monitoreo y evaluación al sistema en el que se está trabajando?</p> <p>¿Cuál es el costo del sistema de monitoreo y evaluación según el tamaño del proyecto?</p>						
---	--	--	--	--	--	--